



Financieel jaarverslag 2025





Algemene context

Tijdens de algemene vergadering van 28 maart 2025 hebben vertegenwoordigers van de gemeentebesturen in de provincie Antwerpen hun vertrouwen herbevestigd in Pidpa en werd haar opdracht met 18 jaar verlengd.

Voortbouwend op de visie en doelstellingen die in het verlengingsdossier waren opgenomen, keurde de algemene vergadering van Pidpa in juni 2025 het beleidsplan 2025-2030 goed. Met dit plan bevestigen we onze rol als betrouwbare producent en leverancier van drinkwater, ook in veranderende omstandigheden.

Met dit beleidsplan concretiseren we onze purpose “Samen geven wij vorm aan de toekomst van onze natuurlijke rijkdom: water”. We vertalen onze purpose en lange termijnvisie naar concrete doelstellingen, met de ambitie om tegen 2045 uit te groeien tot een koploper in duurzame transitie en digitale transformatie binnen de Vlaamse watersector.

De 5 pijlers uit onze missie - klimaatrobust, betaalbaar, veerkracht, duurzame transitie, digitale transformatie - bundelen we in 3 centrale thema’s: toekomstbestendig, technologie-gedreven en financieel gezond, waarbinnen we onze concrete doelstellingen voor de komende beleidsperiode formuleren.

Op deze manier zorgen we samen voor een toekomstgericht en duurzaam waterbeheer met Pidpa als katalysator.

Jaarrekening

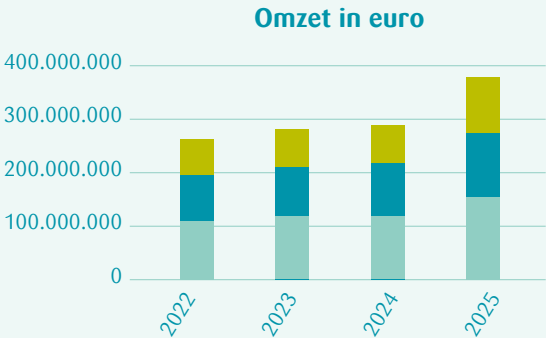
Omzet

De totale omzet uit water⁽¹⁾ bedraagt € 382.797.623, een stijging van 31,8% (€ 92.276.685) ten opzichte van 2024. Daar zijn enkele duidelijke redenen voor:

- We hadden meer droge periodes in het voorjaar en in de zomer van 2025.
- In 2025 ging het nieuw tariefplan van kracht. Bij de berekening van de nieuwe tarieven, hielden we onder andere rekening met een stagnatie van het drinkwaterverbruik, een verhoogde operationele kost, een hoger investeringsvolume en meer digitalisatie en innovatie.
- Ook de tarieven voor afvoer en zuivering stegen door onder andere een beslissing op Vlaams niveau (besparing op werkingstoelage bovengemeentelijke sanering) en een daling van de koppelfactor⁽²⁾.

De totale omzet, inclusief werken en vergoedingen, bedraagt € 402.730.385 (+27,8% ten opzichte van 2024).

Evolutie omzet uit water



	2022	2023	2024	2025
BGS	69.006.303	72.163.803	73.003.152	104.818.041
GS	87.620.844	93.595.801	99.141.463	122.067.666
WATER	108.958.900	118.424.515	118.376.323	155.911.916

(BGS = bovengemeentelijke sanering/zuivering; GS = gemeentelijke sanering/afvoer; WATER = wateractiviteit)

(1) Het integrale watertarief bestaat uit een drinkwatercomponent en twee saneringscomponenten (afvoer en zuivering).
(2) De maximumtarieven voor afvoer zijn gekoppeld aan het zuiveringstarief. Om het effect van de gestegen zuiveringstarieven op de tarieven afvoer te beperken, werd de factor waarmee het afvoertarief gekoppeld werd aan het zuiveringstarief teruggebracht van 1,4 tot 1,15.



Resultaten per activiteit

We sluiten het boekjaar 2025 af met een balanstotaal van € 1.594.848.018,78 op de jaarrekening en een positief resultaat van € 31.321.123,37 op de resultatenrekening.

We splitsen het resultaat op per activiteit: watervoorziening en watersanering. Voor de watersanering werken we met de formules HidroRio, HidroSan en HidroGem. HidroSan is 'resultaatneutraal' omwille van het gehanteerde principe dat de gefactureerde bijdragen/tussenkomen (inkomsten) de kosten van de activiteiten moeten dekken.

Het algemeen exploitatieresultaat van 2025 kan worden uitgesplitst als volgt:

Activiteit Water	14.350.806,09 €
Activiteit HidroRio	9.378.692,89 €
Activiteit HidroGem	7.591.624,39 €
Winst van het boekjaar	31.321.123,37 €

In het resultaat van de activiteit Water werd een bedrag van € 196.510,73 opgenomen als aanwending van middelen uit het Pidpafonds, dat werd aangelegd naar aanleiding van de uittreding van de provincie Antwerpen uit Pidpa.

Resultaatverwerking

Het resterende resultaat per activiteit wordt voorgesteld om als volgt te verdelen:

- **Water:** de winst verdelen we volgens de vastgelegde verhouding: 25% gaat naar beschikbare reserves en 75% naar de onbeschikbare reserves. Het Pidpafonds spreken we aan voor een bedrag van € 196.510,73.
- **HidroRio:** ook hier verdelen we de winst volgens de vastgelegde verhouding: 25% gaat naar beschikbare reserves en 75% naar de onbeschikbare reserves.
- **HidroGem:** deze winst wordt volledig toegevoegd aan de beschikbare reserves.

Toe te voegen aan de beschikbare reserves - activiteit Water	3.636.829,21 €
Toe te voegen aan de onbeschikbare reserves - activiteit Water	10.910.487,61 €
Te onttrekken aan de beschikbare reserves - Pidpafonds	-196.510,73 €
Toe te voegen aan de beschikbare reserves - activiteit HidroRio	2.344.673,22 €
Toe te voegen aan de onbeschikbare reserves - activiteit HidroRio	7.034.019,67 €
Toe te voegen aan de beschikbare reserves - activiteit HidroGem	7.591.624,39 €

Solvabiliteit

Met een gezonde solvabiliteit kunnen we de uitdagingen van morgen zelf dragen. Tegen 2030 willen we meer dan 50% solvabiliteit bereiken. Met een solvabiliteitsratio van minimum 50% eind 2025 zitten we hiervoor mooi op schema.

Eigen vermogen	859.347.279 €
Totaal vermogen	1.594.848.019 €
Solvabiliteit = Eigen vermogen/Totaal vermogen	53,9%

Kapitaalstructuur

Het totale kapitaal van Pidpa bedraagt € 175.797,50 op 31 december 2025.

Activiteit Water	99.997,50 €
Activiteit HidroRio	70.390,00 €
Activiteit HidroGem	5.377,50 €
Activiteit HidroSan	32,50 €

Op 31 december 2025 tellen we in totaal 46 gemeenten in ons rioleringsbeheer: 28 gemeenten bij HidroRio, 5 bij HidroGem en 13 gemeenten bij HidroSan.

Investerings

De investeringen bedroegen in 2025 ongeveer € 183 miljoen. Deze investeringen groeperen we in een aantal grote programma's die klimaatbestendigheid, digitalisatie en innovatie samenbrengen. In dit verslag komen de financiële hoofdzaken aan bod, meer inhoudelijke informatie kan je teruglezen in het jaarverslag 2025.



Klimaatrobuust investeren

We investeren 'klimaatrobuust' in onze bronnen en in onze infrastructuur om de kwaliteit en beschikbaarheid van drinkwater te (blijven) garanderen. De klimaatverandering stelt de goede werking van elk waterbedrijf in vraag. Daarom investeerden we in 2025 bijna € 18 miljoen in maatregelen die onze leveringszekerheid verstevigen. De investeringen die we 2025 maakten voor de vernieuwing van de waterproductiecentra in Grobbendonk, Oud-Turnhout en Herentals vormen hier een belangrijk onderdeel van.

Sterkere leidingen voor minder lekverlies

Daarnaast blijven we investeren in onze leidingnetten om lekverlies te vermijden. We werken hierbij zowel proactief (door een gedegen assetmanagement, waarbij we de toestand van onze netten voortdurend monitoren) als reactief (waarbij de snelheid van lekdetectie en de herstelling van het lek cruciaal is). Voortdurend worden hiervoor nieuwe technieken onderzocht. We investeren ook in de DMA-zones (District Metered Areas) en de renovatie van haar netten. In het onderhoud en de vernieuwing van onze netten werd in 2025 ruim € 46 miljoen geïnvesteerd.

Digitale watermeter

Omdat tegen 2030 het volledige analoge meterpark vervangen moet zijn door digitale watermeters, rollen we sinds 2023 de invoering van de digitale watermeter versneld uit. In 2025 investeerden we hier bijna € 11 miljoen in.

Rioleringen

In 2025 investeerden we ongeveer € 96 miljoen in rioleringsinfrastructuur. Het gaat voornamelijk om investeringen die kaderen in de te realiseren reductiedoelen 2027. Deze reductiedoelen, die vastgelegd zijn in de stroomgebiedbeheerplannen, vragen om een verhoogde investeringsinspanning.

SCADA

Tot slot startten we in 2025 het meerjarenproject op voor de vervanging van ons SCADA-systeem. Dit systeem garandeert een 24/7 real-time aansturing en procesmonitoring van de productie- en distributie-infrastructuur van drinkwater en is dus de technologische kern van deze activiteiten. Om blijvend te kunnen inspelen op de evoluties binnen het IT-landschap en toekomstige digitale noden, is een heroriëntatie van de SCADA-omgeving noodzakelijk. De vernieuwing van SCADA is een sleutelproject in onze Ambitie 2030, waar een klimaatrobuuste structuur de digitale ruggengraat vormt.

Risico's

Risicobeheersing

We kiezen voor een aanpak waarin we risico's beheersen door in te zetten op risico-identificatie, preventie, mitigatie en adaptatie. Als waterbedrijf dragen we de verantwoordelijkheid om drinkwater te allen tijde betaalbaar en toegankelijk te houden voor onze klanten. Deze maatschappelijke verantwoordelijkheid maakt ons scherp bewust van de noodzaak van risicobeheersing en herstelplanning in onze werking.

Het Three Lines of Defence (3LoD)-model biedt een helder kader en methodiek waarbinnen risico's geïnventariseerd en rollen toegewezen worden. Door de verantwoordelijkheid voor het managen en intern beheersen van risico's binnen de organisatie decentraal toe te wijzen, verhoogt 3LoD het risicobewustzijn binnen Pidpa en draagt het zo bij aan een risicocultuur waarin onze collega's risico's sneller zien, melden en aanpakken.

Strategische risico's beheersen we aan de hand van het strategisch risicoplan dat verder wordt uitgevoerd onder toezicht van de raad van bestuur. In samenspraak met de raad van bestuur werd in 2025 een nieuwe strategische risicoanalyse uitgevoerd. De finaliteit van deze risicoanalyse gaf ons een overzicht van de huidige risico's waarmee we geconfronteerd worden en hieraan gekoppeld een formeel intern audit plan waarin de risico's geordend zijn volgens prioriteit (impact en waarschijnlijkheid van het risico). De risico's werden vervolgens door een externe auditor gereviseerd, waarna de aanbevelingen werden beoordeeld en geïmplementeerd.



Cyberveiligheid

Het cybersecurity-risico kreeg in 2025 de hoogste prioriteit. We beschermen onze infrastructuur, netwerk- en informatiesystemen tegen potentiële bedreigingen en waken hierover in de stuurgroep informatiebeveiliging. De focus op de beveiliging van onze bedrijfssystemen sluit aan bij de implementatie van de NIS1- en de NIS2-wet, waarbij de drinkwater- en afvalwatersector zijn toegevoegd als essentiële dienstverlener van België. Begin 2025 ontvingen we het ISO 27001 certificaat. De focus op onze kritieke infrastructuur past in de doelstelling SO4 'Voeding en water' uit het Nationale Weerbaarheidsplan.

Continuïteit gegarandeerd

Met het Business Continuity Management-model (BCM) brengen we de strategische risico's voor de continuïteit van ons bedrijf in kaart, net als de maatregelen die genomen moeten worden in een noodsituatie om de continuïteit te garanderen en snel te herstellen.

Leveringszekerheid

We maken gebruik van leveringsplannen om te allen tijde over water te beschikken en te kunnen voldoen aan de leveringsverplichtingen. Voor ons hele werkingsgebied werkten we een eigen voorspellingsmodel uit om de leveringszekerheid op langere termijn (>5 jaar) te garanderen, rekening houdend met toekomstige tendensen. We bewaken ook dat we altijd voldoende drinkwater kunnen leveren tijdens langdurige droogte en op piekmomenten.

Voor het kwaliteitsrisico werken we met waterveiligheidsplannen waarin alle huidige en toekomstige risico's voor de waterwinning, de zuivering en de distributie van drinkwater worden geïdentificeerd.

Duurzaamheid en risico's

De investeringen van Pidpa worden steeds beoordeeld vanuit *going concern* en hun uiteindelijke duurzaamheid. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de levensduur van de infrastructuur, niet op de tijdelijke vergunningstermijnen. De theoretische mogelijkheid dat een vergunning niet verlengd wordt, kan niet ingecalculeerd worden.

Onze risico-aanpak houdt rekening met het principe van de dubbele materialiteit, waar we de duurzaamheidsonderwerpen identificeerden die van belang zijn voor ons en onze stakeholders. De materialiteitsanalyse binnen de ESG-rapportering is volledig geïntegreerd in onze risico-oefeningen. Hierover lees je meer in het jaarverslag 2025.

Debiteuren-kredietrisico

Dankzij ons groot aantal klanten hebben we een relatief beperkt debiteuren-kredietrisico. We blijven hier alert op. Door de stijgende levensduurte kan het aantal openstaande facturen wel toenemen. In 2025 startte we een proefproject op waar we een gediversifieerde en effectievere opvolging uittestten in functie van het verwachte, op data-analyse gebaseerde, debiteurenrisico. Afhankelijk van de resultaten rollen we deze aanpak de komende jaren verder uit.

Feiten na balansdatum

Op 1 januari 2026 stapte de stad Antwerpen uit Pidpa voor de watervoorziening en -sanering op het grondgebied van het district Borsbeek.

Voor het overige dient de raad van bestuur geen belangrijke gebeurtenissen mee te delen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden en welke nog een impact kunnen hebben op de jaarrekening.

Omstandigheden met invloed op de vennootschap

Er zijn ons geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de opdrachthoudende vereniging aanzienlijk kunnen beïnvloeden.



Onderzoek en ontwikkeling/Innovatie

Sinds 2022 vormt onze innovatievisie en -strategie het kader voor het selecteren van nieuwe innovatieve initiatieven. In 2025 voegden we een expliciete focus toe op digitale transformatie en AI (Artificiële Intelligentie). Doorheen het jaarverslag 2025 komen deze innovatieve initiatieven ook aan bod.

AI en digitale transformatie als katalysator

De snelle technologische evolutie vraagt om een gerichte aanpak. We investeren volop in AI-toepassingen die de persoonlijke en algemene efficiëntie binnen Pidpa verhogen. De in 2024 opgestelde AI-visie en governance vormt hiervoor het kader. In 2025 werden er bijkomende kaders opgezet om te garanderen dat zowel aangekochte als ontwikkelde AI-tools voldoen aan de EU AI Act. Binnen Pidpa werden use cases opgezet in domeinen zoals aankoopadministratie, klantenadministratie, de uitrol van digitale watermeters en de corporate website.

Daarnaast maakten we de strategische keuze om Microsoft 365 Copilot ter beschikking te stellen voor alle medewerkers om hen te ondersteunen bij hun dagelijkse werkzaamheden. In 2026 rollen we dit verder uit via een intensief adoptietraject.

Data-governance

Binnen het strategische initiatief “datagedreven besluitvorming en dienstverlening” werd data-governance geïntroduceerd. Dit zorgt ervoor dat we vragen naar toepassingen rond data op organisatieniveau kunnen begeleiden richting effectieve inzetbare oplossingen. De eerste concrete resultaten daarvan zijn dataproducten die lekverliezen effectiever moeten helpen detecteren en op termijn misschien zelfs voorspellen.

IT als businesspartner

Binnen het strategische initiatief “IT als businesspartner” startten we in 2025 een maturiteitsoefening op, die ondanks de vele uitdagingen binnen dit domein (cybersecurity, Cloud toepassingen, de competentieswitch – onder meer door de impact van AI op de traditionele IT-processen...) de rol van IT heroriënteert richting een versneller van de continu evoluerende technologische mogelijkheden.

Proof of concepts in de waterketen

Andere Proof of Concepts (POCs) werden opgestart of verdergezet rond:

- NRW (niet-geregistreerd water),
- waterkwaliteitsmonitoring,
- slim gebruik van waterdata,
- in kaart brengen van grondwaterstromen,
- onderzoek naar alternatieve waterbronnen,
- fietslogistiek,
- rioolinspecties...

De rode draad bij deze POCs is de samenwerking met partners zoals andere drinkwaterbedrijven, onze vennoten, leveranciers, universiteiten en experts.

Sales & Marketing

Binnen de verschillende innovatietrajecten neemt de directie Sales & Marketing een actieve en strategische rol op. Sales werkt mee aan de ontwikkeling van nieuwe businessmodellen en toekomstgerichte diensten die passen binnen de beleidsdoelstellingen rond circulair waterbeheer, digitale transformatie en het principe van de best beschikbare bron per toepassing.

Deze innovatieve rol vertaalt zich onder meer in het concreet vormgeven van circulaire wateroplossingen, zoals collectieve hemelwaterhergebruikprojecten in woonomgevingen en decentrale systemen, maar ook in de industriële positionering rond circulair water en proceswater, in lijn met het beleidsplan en de uitwerking van duurzame watersystemen.

Daarnaast verkent Sales alternatieve diensten die uit water voortvloeien, waaronder de initiatieven rond thermische energie uit water (TED), die bijdragen aan de bredere duurzame transitie. Parallel hieraan wordt ook sterk ingezet op digitalisering. De introductie van de digitale watermeter bij klanten door de afdelingen Services en Klantrelaties leidt nu al tot een verbeterde verbruiksovervolgving en dienstverlening, onder meer via vroegtijdige lekdetectie en datagedreven inzichten die bijdragen aan een klantgerichte werking.

Deze verschillende bouwstenen worden de komende jaren verder uitgewerkt en opgeschaald, waarbij Sales & Marketing een sleutelrol speelt in het vertalen van klantbehoeften en marktontwikkelingen naar nieuwe, waardecreërende diensten binnen een toekomstbestendig en technologie-gedreven waterbedrijf.



Onderzoek naar bronnen en zuiveringstechnologie

Ons toegepast onderzoek naar bronnen en zuiveringstechnologie richt zich op:

- studies en pilootprojecten met betrekking tot het voorontwerp of het ontwerp van nieuwe waterwinningen, zuiveringen, slibverwerkingen voor zowel interne als externe klanten (proceswater);
- onderzoeksactiviteiten m.b.t. planning en realisatie van infrastructuur;
- strategisch en toegepast onderzoek verrichten in overleg met de afdeling Innovatie, in samenwerking met collega-bedrijven, onderwijsinstellingen, studiebureaus (online sensing, biostabiliteit, data-analyse...)
- onderzoek in het kader van verhoging van het duurzaam karakter (circulaire economie, klimaatimpact...) van bedrijfsactiviteiten, verbeterde bedrijfsvoering en verbeterde kwaliteit. Hieruit kunnen investeringen vloeien als antwoord op verhoogde kwaliteits- en prestatie-eisen of investeringen die een antwoord bieden op bijkomende behoeften.

Extern ecosysteem

Pidpa neemt een actieve rol op in het externe ecosysteem rond innovatie met deelname aan events, expertisedeling bij onderzoeks- en demoprojecten met externe partners en vertegenwoordiging op innovatieplatformen zoals CIW (Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid) en VITO (Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek).

Maatschappelijke zetel en bijkantoren

Maatschappelijke zetel en exploitatiezetel

Vierselse Baan 5
2280 Grobbendonk

Hoofdkantoor

Desguinlei 246
2018 Antwerpen

Hidrodoe

Haanheuveld 7
2200 Herentals

Continuïteit

De modaliteiten inzake art. 3:6 §1.6 WVV zijn niet van toepassing.

Gebruik van financiële instrumenten

Pidpa maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

De financieringsbehoeften van Pidpa worden gedeeltelijk gefinancierd door externe financieringsvoorzieningen, aangegaan bij Belgische kredietinstellingen, en gedeeltelijk via het uitgeven van thesauriebewijzen. Pidpa tracht het renterisico te beperken door te streven naar een gezonde mix van langetermijnkredieten en kortlopende financiering enerzijds en tussen producten met een vaste en een variabele rente anderzijds.

Pidpa loopt noch een prijs- noch een valutarisico.

Tegenstrijdigheid van belangen

Er is geen strijdigheid van belangen overeenkomstig art. 7:96 van het WVV.